

**Звіт про управління
Комунального некомерційного підприємства «Центр екстреної
медичної допомоги та медицини катастроф міста Києва»
виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської
державної адміністрації) за 2021 рік.**

1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства

Комунальне некомерційного підприємства «Центр екстреної медичної допомоги та медицини катастроф міста Києва» виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) (далі - Підприємство) утворено шляхом перетворення Центру екстреної медичної допомоги та медицини катастроф міста Києва відповідно до рішення Київської міської ради від 24 жовтня 2019 року № 6/7579 «Про реорганізацію закладів охорони здоров'я, що належать до комунальної власності територіальної громади міста Києва». Дата державної реєстрації перетворення – 03.02.2020 року.

Адреса Головного офісу та юридична адреса Підприємства: вул. Богдана Хмельницького, 37-Б, місто Київ, Україна, 01030.

Засновником та власником Підприємства є територіальна громада міста Києва, від імені якої виступає Київська міська рада.

Управління Підприємством здійснюється на основі поєднання прав Власника, Департаменту охорони здоров'я щодо оперативного управління комунальним майном та участі в управлінні трудового колективу. Поточне керівництво (оперативне управління) комунальним некомерційним підприємством здійснює керівник Підприємства.

Метою створення Підприємства є здійснення некомерційної господарської діяльності, спрямованої на досягнення, збереження і зміцнення здоров'я населення та інших соціальних результатів без мети одержання прибутку.

Фактично у 2021 році Підприємство здійснювало такі види діяльності:

- надання медичних послуг за програмою медичних гарантій за наступними пакетами медичних послуг: «екстрена медична допомога», «екстрена медична допомога пацієнтам з підозрою або встановленим захворюванням на гостру респіраторну хворобу COVID-19 спричинену корона вірусом SARS-CoV-2», «перехідне фінансове забезпечення комплексного надання медичних послуг закладами охорони здоров'я в частині умов які застосовуються з 01.09.2020 року»;
- доходи від оренди майна;
- платні медичні послуги.

Підприємство має право постійного користування земельними ділянками, які знаходяться в Шевченківському, Дарницькому, Голосіївському, Оболонському, Деснянському, Святошинському, Солом'янському та Дніпровському районах м. Києва.

Балансова площа будівель у 2021 році складає 24 873,0 м. кв.

В структуру Підприємства входять двадцять одне відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанцій), а саме:

- відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція №1) за адресою: м. Київ, Шевченківський район, 01030, Б.Хмельницького, 37Б;
- відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція №2) за адресою: м. Київ, Дніпровський район, 02094, вул. Сергієнко, 6;

- відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція №3) за адресою: м. Київ, Голосіївський район, 03127, вул. Героїв Оборони, 3;
- відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція №4) за адресою: м. Київ, Шевченківський район, 03190, вул. Яноша Корчака, 23/2;
- відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція №5) за адресою: м. Київ, Печерський район, 01015, вул. Московська, 40В;
- відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція №6) за адресою: м. Київ, Шевченківський район, 04119, вул. Зоологічна, 3а;
- відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція №7) за адресою: м. Київ, Подільський район, 04108, пр. Правди, 64а;
- відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція №8) за адресою: м. Київ, Святошинський район, 03148, вул. Я. Колоса, 15а;
- відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція №9) за адресою: м. Київ, Дарницький район, 02099, вул. Славгородська, 54;
- відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція №10) за адресою м. Київ, Оболонський район, 04212, вул. Богатирська, 4а;
- відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція №11) за адресою м. Київ, Деснянський район, 02164, вул. Братиславська, 3а;
- відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція №12) за адресою м. Київ, Солом'янський район, 03152, вул. Джеймса Мейса, 3;
- відділ медицини катастроф за адресою м. Київ, Голосіївський район, 03156, вул. Ямська, 43;
- відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція №14) за адресою м. Київ, Солом'янський район, 03067, вул. Виборзька, 89;
- відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція №15) за адресою: м. Київ, Деснянський район, 02217, вул. Електротехнічна, 7;
- відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція №16) за адресою: м. Київ, Святошинський район, 03179, вул. М. Ушакова, 14а;
- відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція №17) за адресою: м. Київ, Дарницький район, 02068, вул. Урлівська, 13;
- відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція №18) за адресою: м. Київ, Оболонський район, 04114, вул. Вишгородська, 54А;
- відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція №20) за адресою: м. Київ, Голосіївський район, 03191 вул. Якубовського, 6;

- відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція №22) за адресою: м. Київ, Святошинський район, 03148, вул. Курінного, 2;
- відділення екстреної (швидкої) медичної допомоги (підстанція №23) за адресою: м. Київ, Дніпровський район, 02002, вул.Шептицького, 5.

2. Результати діяльності

У 2021 році Підприємство здійснювало такі види діяльності:

- надання медичних послуг відповідно до договорів укладених з Національною службою здоров'я України за програмою медичних гарантій за наступними пакетами медичних послуг: «екстренна медична допомога», «екстренна медична допомога пацієнтам з підозрою або встановленим захворюванням на гостру респіраторну хворобу COVID-19 спричинену коронавірусом SARS-CoV -2», «перехідне фінансове забезпечення комплексного надання медичних послуг закладами охорони здоров'я в частині умов які застосовуються з 01.09.2020 року»;
- надання платних медичних послуг;
- надання в оренду майна.

Підприємство здійснює некомерційну господарську діяльність, спрямовану на досягнення, збереження і зміцнення здоров'я населення та інших соціальних результатів без мети одержання прибутку. Доходи Підприємства використовуються виключно для фінансування видатків на утримання Підприємства, реалізації мети (цілей, завдань) та напрямів діяльності, визначених Статутом.

Відповідно кошти, що надходять на Підприємство визнаються у доходах на систематичній основі протягом періодів, у яких визнаються витрати, пов'язані із статутною діяльністю Підприємства.

За 2021 рік чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) склав 1 587 891 тис. грн.

При цьому слід зазначити, що важливим джерелом надходження грошових коштів для Підприємства є бюджетне фінансування яке склало у 2021 році 429 188,0 тис. грн.

Інші операційні доходи за 2021 рік складають 8 979 ,0 тис. грн., в тому числі:

- доходи від операційної оренди активів – 113,0 тис. грн.;
- визнається доходом витрата медикаментів централізованої поставки – 262,0 тис. грн.;
- дохід від нарахування відсотків на залишок коштів на рахунку – 6001,0 тис. грн.;
- визнається доходом відшкодування коштів з міського бюджету на виплату заробітної плати лікарів – інтернів - 1877,0 тис. грн.;
- визнається доходом відшкодування коштів, як компенсаційні виплати додаткової відпустки особам, постраждалим внаслідок аварії на ЧАЕС (які відшкодовуються управлінням праці та соціального захисту населен-

ня районних (міських) держадміністрацій, за місцем реєстрації підприємства за кошти державного бюджету) - 726,0 тис. грн.

Інші доходи за 2021 рік складають 25 098, 0 тис. грн., в тому числі:

- визнається доходом нарахування амортизації на безоплатно отримані основні засоби - 15 227,0 тис. грн;
- визнається доходом нарахування амортизації на основні засоби отримані у вигляді благодійної допомоги, що має цільовий характер (для використання медичним персоналом Підприємства з метою здійснення заходів, спрямованих на запобігання виникненню та поширенню коронавірусної хвороби) - 75,0 тис. грн.;
- визнається доходом нарахування амортизації на основні засоби придбані за рахунок бюджетного фінансування - 4 172 тис. грн.;
- доходи від реалізації оборотних активів (металобрухту) - 30,0 тис. грн.;
- визнається доходом витрата медикаментів отриманих як благодійна допомога – 37,0 тис. грн.;
- визнається доходом витрата запасів переданих КНП «Центр ЕМД та МК» - 5557,0 тис. грн.

3. Ліквідність та зобов'язання

Фінансовий стан підприємства характеризується позитивними показниками ліквідності та платоспроможності.

Узагальнюючим показником ліквідності підприємства є загальний коефіцієнт покриття, який визначається діленням поточних активів на поточні зобов'язання. Цей показник характеризує співвідношення оборотних активів і поточних зобов'язань. Він показує, яку частину поточних зобов'язань підприємство спроможне погасити, якщо воно реалізує усі свої оборотні активи, в тому числі і матеріальні запаси. Загальний коефіцієнт покриття показує, скільки гривень оборотних коштів припадає на одну гривню поточних зобов'язань. Для нормального функціонування підприємства цей показник має бути більшим за одиницю.

Поточні активи і поточні зобов'язання підприємства станом на 31.12.2021р. відображені в наступній таблиці:

№ п/п		Сума тис. грн.
1.	Поточні активи, в т.ч.:	190976
1.1	Запаси	36 464
1.2	Дебіторська заборгованість, в т.ч.	
1.2.1	за товари, роботи, послуги	88
1.2.2	розрахунок з бюджетом	23
1.2.3	інша поточна дебіторська заборгованість	3044
1.3	Гроші та їх еквіваленти	151292
1.4	Витрати майбутніх періодів	65
2.	Поточні зобов'язання в т. ч.:	35151
2.1	Кредиторська заборгованість, в т.ч.	6823

2.1.1	за товари, роботи, послуги	3720
2.1.2	розрахунок з бюджетом в т.ч.	621
2.1.3	по отриманих авансах	
2.1.4	розрахунки з оплати праці	2482
2.1.5	відрахування частини прибутку	
2.1.6	заборгованість по внутрішніх розрахунках	
2.2	Поточні забезпечення	13753
2.3	Доходи майбутніх періодів	9642
2.4	Інші поточні зобов'язання	4933

У складі поточних зобов'язань у доходах майбутніх періодів обліковуються залишок фінансування, що буде визнано доходом у наступних звітних періодах в сумі 317171 тис. грн.

Загальний коефіцієнт покриття з вирахуванням залишку фінансування станом на 31.12.2021р. поточних активів і поточних зобов'язань, складає 5,43.

4. Екологічні аспекти

Підприємство постійно вживає заходи з охорони довкілля і зменшення впливу діяльності підприємства на навколишнє середовище та дотримується всіх чинних норм з утилізації використаних виробів медичного призначення.

5. Соціальні аспекти та кадрова політика

Середньооблікова чисельність штатних працівників Підприємства за 2021 рік складає 2512 осіб (в т. ч. жінки – 1692), що на 29 осіб менше ніж у 2020 році. З них лікарі - 420 осіб (в т. ч. жінки – 277), фахівці з базовою та неповною вищою медичною освітою – 1495 осіб (в т. ч. жінки – 968), молодший медичний персонал – 390 осіб (в т. ч. жінки – 313), спеціалісти (не медики) та інший персонал - 207 осіб (в т. ч. жінки – 134).

Середньомісячна заробітна плата на 1-у фактично зайняту посаду за 2021 рік склала 29155,0 грн., що на 25,4 % більше ніж у 2020 році.

Збільшення середньомісячної заробітної плати відбулося за рахунок підвищення посадових окладів (тарифних ставок).

Оплата праці працівників Підприємства проводиться згідно з тарифними ставками та посадовими окладами з врахуванням премій, доплат та надбавок, які передбачені в Колективному договорі.

На підприємстві постійно проводиться робота по навчанню та підвищенню рівня кваліфікації працівників.

Підприємство проводить постійну роботу щодо покращення стану охорони праці та техніки безпеки на підприємстві – забезпечення спецодягом, забезпечення засобами індивідуального захисту, забезпечення знаками та огороженням для облаштування місць виконання робіт, покращення санітарно-побутових умов, вакцинацію працівникам тощо.

6. Ризики

Основним ризиком для Підприємства є недостатнє та несвоєчасне фінансування.

Також проблемним питанням на підприємстві є недостатність профільних фахівців. Для залучення фахівців необхідно збільшення заробітної плати у порівнянні з комерційними підприємствами у цій же галузі.

На ефективність діяльності підприємства матиме значний вплив оновлення парку автомобілів екстреної (швидкої) медичної допомоги.

6. Дослідження та інновації

Підприємство є сучасним медичним закладом України, який забезпечує цілодобове надання екстреної медичної допомоги на догоспітальному етапі 3 – мільйонному населенню столиці.

СИЛЬНІ СТОРОНИ ПІДПРИЄМСТВА:

- відпрацьовані уніфіковані протоколи і технології;
- освоєння нових технічних і медичних технологій;
- удосконалення автоматизованої інформаційно-диспетчерської служби «Швидка медична допомога» з підключення до телефону «112», центрів первинної медико – санітарної допомоги, міських клінічних лікарень, інших аварійно-рятувальних служб;
- підключення до «Централь-103».

7. Фінансові інвестиції

Підприємство в 2021 році не здійснювало фінансових інвестицій.

8. Перспективи розвитку

Стратегічні цілі та пріоритети розвитку, визначені стратегічними програмними документами, затвердженими рішеннями Київської міської ради, актами Кабінету Міністрів України, законами України, на реалізацію яких спрямована діяльність суб'єкта господарювання

Запровадження алгоритмів дій екстреної медичної допомоги, пожежно - рятувальної служби і поліції під час реагування на випадки невідкладних станів.

Постійне функціонування механізму підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації фахівців.

У 2022 році планується подальше удосконалення умови праці на Підприємстві, включаючи постійне здійснення оперативного контролю за виробничим процесом, оновлення техніки та механізмів, покращення виробничої бази підприємства, підвищення рівня охорони праці і техніки безпеки. Планується також застосувати ряд заходів щодо раціонального використання матеріальних та технічних ресурсів підприємства, економії коштів та матеріальних ресурсів.

Внаслідок цього Підприємство прагне:

- ✓ збільшити обсяги договірних робіт.;
- ✓ знизити витрати;
- ✓ запровадити жорстку економію енергоносіїв та водопостачання;
- ✓ впроваджувати інноваційні технології в роботі Підприємства;
- ✓ підвищити середню заробітну плату на Підприємстві.

9. Корпоративне управління

Засновником та власником Підприємства є територіальна громада міста Києва, від імені якої виступає Київська міська рада.

Управління Підприємством здійснюється на основі поєднання прав Власника, Департаменту охорони здоров'я щодо оперативного управління комунальним майном та участі в управлінні трудового колективу. Поточне керівництво (оперативне управління) комунальним некомерційним підприємством здійснює керівник підприємства.



В. о. директора

Головний бухгалтер

Володимир ТИЩЕНКО

Алла ТІСОВА